

中化製藥法說會

孫蔭南
2023/11/17

Embrace Life

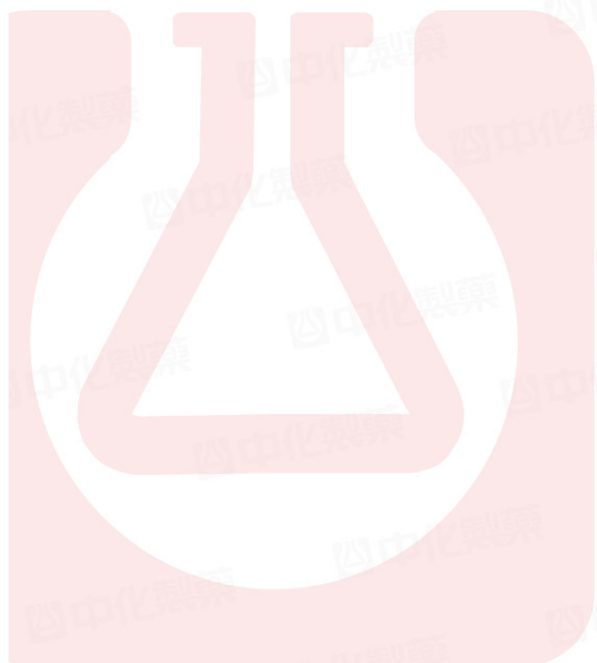
 中化製藥



免責聲明

簡報所提供之資訊可能含有前瞻性敘述，實際結果可能與這些前瞻性敘述大不相同。簡報資料中所提供之資訊並未明示或暗示的表達或保證其具有正確性及完整性，亦不代表中國化學製藥股份有限公司(本公司)對產業狀況或後續重大發展的完整論述。

此簡報及其內容未經本公司書面許可，任何第三者不得任意取用。



112年Q3經營實績

112年Q3經營實績與同期比較

合併報表公司：中化製藥、中化裕民、蘇州中化、台容、銀髮

單位：新台幣仟元

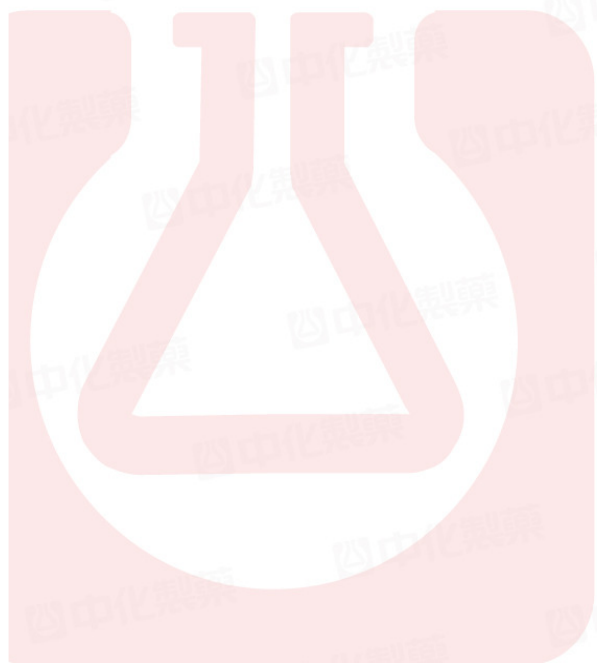
項目	112年Q3	111年Q3	增減	增減%
營業收入淨額	6,298,604	6,136,603	162,001	2.64%
銷貨毛利淨額	2,341,504	2,222,797	118,707	5.34%
營業費用	2,193,488	1,927,042	266,446	13.83%
營業利益	148,016	295,755	-147,739	-49.95%
稅前損益	252,209	462,473	-210,264	-45.17%

112年Q3合併資產負債表

合併報表公司：中化製藥、中化裕民、蘇州中化、台容、銀髮

單位：新台幣仟元

項目	年度	112年9月30日		111年9月30日	
		金額	%	金額	%
現金及約當現金		433,660	3%	406,881	3%
應收帳款/票據		2,200,530	17%	2,072,158	17%
存貨		2,566,008	20%	2,509,883	20%
不動產、廠房及設備		4,108,100	32%	4,107,174	33%
其他流動及非流動資產		3,315,296	28%	3,403,064	27%
資產總計		12,623,594	100%	12,499,160	100%
短期借款/票券		2,025,664	16%	1,667,511	13%
應付帳款/票據		680,601	6%	840,950	7%
長期借款		1,296,800	10%	1,416,000	11%
其他流動及非流動負債		1,243,782	10%	1,322,601	11%
負債總額		5,246,847	42%	5,247,062	42%
權益總額		7,376,747	58%	7,252,098	58%
流動比率			157%		169%



各BU兩年度工作重點

研究開發



112 年度

- 查登送件及通知領證：10 件。
- 待專利到期後申請領證：5 件。
- BE 試驗案：7 件。
- 製劑研發案(含不同劑量品項)：29 件

持續性策略專案A

- 啟動新劑型 (505(b)(2))等新藥開發：執行 3 件 (PT-001, PT-002, PT-004)。
- 強化特殊製劑新製品開發，並優化製程產線：4 件專案 (身心科用藥 3 項，癌症用藥 1 項)。
- 突破性技術、高利基產品開發策略合作案：1 件專案。
- 口服、吸入及針劑等高技術門檻劑型藥品開發。
- 新給藥途徑、新複方及新劑型等新藥之開發。

持續性策略專案B

- 規劃結合特殊醫材，以優化治療效果的藥品開發。
- 引進或自行開發關鍵技術與特殊藥品生產平台。

持續性



113 年度

- 預計申請人用及動物用藥品之新藥品許可證：共 9 項。
- 預計人用藥品新品項開發或引進：提案 11 項或通過 P0 評估 5 項。

持續性策略專案

- 啟動開創性新藥開發：專案提案與執行 4 件。
- 強化特殊製劑新製品開發，並優化製程產線：4 項專案評估與執行。
- 關鍵技術、高利基產品開發策略合作案：1 項專案評估。

生產製造

112 年度

- 新豐二廠通過TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台南一廠動藥cGMP後續性查廠。
- 台南二廠通過TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台南三廠通過TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台南四廠TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台南四廠PMDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 新豐工廠 Prefill Syringe新產線設置。

113 年度

- 新豐工廠TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台中工廠TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台南一廠通過動藥cGMP查廠後續性查廠。
- 台南四廠通過TFDA PIC/S GMP後續性查廠。
- 台南四廠通過PMDA PIC/S GMP後續性查廠。

事業發展

112 年度

- 增加國內外接案，合約簽訂1件。預計Q4可簽訂合約。
- 增加國內外共同開發案，案件洽談7件。已達成洽談19件。
- 與CCSB 垂直整合，洽談1件。已達成。



113 年度

- 增加國內外接案，合約簽訂2件。
- 增加國內外共同開發案，案件洽談7件。



動物用產品事業



112 年度

- 強化伴侶動物產品線(取得立免疼錠劑進口許可證及眼用、皮膚保健產品)於動物醫院銷售。
- 引進荷蘭商OLUS 4項飼料添加劑銷售，解決油脂高價成本及疫病抵抗力降低問題。
- 代銷國內二家動藥同業二項產品，經由經銷及自銷通路，擴展業績成長動力。



113 年度

- 搜尋國內動藥廠閒置許可證,推動代理及代工、代銷策略,以增加營收及成長動力。
- 強化功能性飼料添加劑自組配方或引入以拓展非藥品市場。
- 建立疾病診斷服務機制，完善整體服務架構以提升與客戶黏著度。

中化銀髮



112 年度

- 老大人服務站--社區鄰里照護擴點
 - 持續提高布點密度，年底前全台至少9站。
 - 除居家照護業績提升外，商品銷售業績較去年同期翻倍成長。
- 「暖時光」社區智慧復能系列新品牌推動
 - 啟動全台第一家同步日本AI復能「ICT REHA®」，並結合職能治療所專業之日照中心。
 - 9月得標新北市土城青年社宅日照公標案，預計明年Q1營運；另與芥菜種會簽約2027年於新莊進駐日照，共同合作「附服務、附工作」全齡安居社區。
- 北中南衛星式人才儲備培訓專案啟動，控管服務品質並提高照服人員晉用數。
- 全台唯一線上全整合「老大人照護通」，掌握照護市場需求並深化多角客戶關係。

113年度



- 老大人服務站--社區鄰里照護擴點
 - 持續提高布點密度，目標全台至少12站。
 - 加速複製照護服務+銀髮輔具商品銷售之營運模式。
- 「暖時光」社區智慧復能日間生活館布局
 - 日照營運持續逐步調整，並擴大產值提升；並加速結合職能治療所專業之模式調整與業績貢獻。
 - 持續南投愚人之友日照導入輔導，加速台版「ICT REHA®」資料庫、IOT建置及全台使用擴展速度。
- 北中南衛星式人才儲備培訓專案持續，控管服務品質並提高照服人員晉用數。
- 全台唯一線上全整合「老大人照護通」，深化數據分析及解讀消費者行為掌握。

蘇州中化



112 年度

- 持續產品結構轉型，優化銷售利潤。
- 環繞中化藥品X自有品牌，以現有產線產能自主管理為優先，結合企業理念、企業使命，加強企業及品牌投入，同步推廣加乘品牌價值。
- 應因國內政策落地，結合車間產能規劃，挖掘蘇州中化CMO業務的優勢和定位。
- 一致性評價和新品研發計畫持續進行，更新、完善研發體系。
- 推動公司上市計畫，加強成本管理意識，完善公司成本管理制度。
- 系統專案的持續開發與優化，為決策提供資料化分析。
- 建立OTC營運團隊。



113年度

- 加大學術投入，提高團隊的學術推廣能力。
- 提升生產、品保、研發各部門的技術服務品質和效率，拓展品質技術服務一體化的體系服務。
- 培訓體系搭建&績效管理體系優化，採購、物流成本的控制與供貨保障。

中化裕民

112 年度

- 因應疫情發展（門診及住院回復狀況）及健保藥價調降影響。
- 聚焦VIP品項成長，提升VIP產品佔比。
 - 重整產品結構。
 - 改善價格及議價功能。
 - 提升業務伙伴工作效率。
- 持續執行自製癌藥、代理新品上市與銷售。
- 整合並強化醫院、診所、保健、創新通路(EC)四大通路機能與資源、並發揮綜效。



113 年度

- 醫院與診所通路執行轉型蛻變專案(提升獲利)。
- 強化優質品項成長與市占率。
 - 調整產品銷售結構。
 - 關注優質品項舉措達成。
 - 提升營業團隊銷售及工作效能。
- 規劃癌症與中樞用藥五年成長白皮書。
- 持續醫院、診所、保健、創新通路(EC)四大通路，以有效整合資源、並發揮綜效。



行政資源中心

112 年度

- 持續建置CRM為集成業務和行銷自動化的單一平台, 幫助優化業務流程, 提升工作效率, 同時強化報表功能, 透明快速協助決策制定。
- 為了強化系統之間的即時資料整合, 正在建立一個全面的員工溝通平台, 以實現公司內部資訊共享, 並引入新的企業流程管理系統, 以加速有效的決策制定, 以配合公司未來的成長。

113年度

- 完成企業流程管理系統的導入及優化, 提高組織的效率、透明度和整體運營效能。
- 建立報表分析平台, 整合不同的資料來源, 提供即時可用的資訊, 有助於管理層制定更明智的戰略和戰術決策。
- 制定長期的發展數位化轉型計畫, 重點是提升客戶體驗, 增強創新和競爭優勢, 同時加強數據和信息的安全性, 以防止數據泄露和網絡攻擊。

感謝聆聽
敬請指教



中化製藥

Embrace Life